

Subjetividades y prácticas sociales complejas en transformaciones sociales para la gestión multiactoral participativa y de proyectos de desarrollo en comunidades del municipio Centro Habana, 2020-2022¹

Ovidio D'Ángelo Hernández, Juan Paulo de Armas Vítores, Ana Yadira Rodríguez León, Yusimí Fernández Martínez, Daimy Abelló Cordovés y Katia Suárez Torres

Introducción

Las problemáticas concretas en el plano territorial de Centro Habana, en el período de esta etapa de la investigación-transformación (2020-2022), sugieren una fundamentación del problema de investigación, de acuerdo a varios antecedentes de nuestros proyectos en el territorio, así como a demandas actuales comunitarias y organizacionales.

Los resultados de las investigaciones anteriores del GCTS² (más específicamente en el período 2016-20) mostraron potencialidades y limitaciones de los nuevos actores en el territorio, así como en su posibilidad de generar recursos para proponer alternativas a la solución de diversos problemas sociales y el fortalecimiento del desarrollo local-comunitario. Entre los resultados anteriores a este Proyecto (Henríquez, 2017; Morillas, 2018; D'Ángelo y otros, 2016; D'Ángelo y Morillas, 2019; D'Ángelo y otros, 2020) las dificultades de gestión gubernamental, estatal y social, en Centro Habana, consistían, en lo fundamental, en:

-centralismo en las decisiones; verticalismo; fragmentación de actores locales; focalización en asuntos operativos de la realidad cotidiana del municipio; desentendimiento relativo de las comunidades de las decisiones locales y su implementación: déficit de capacidad y competencias para atención y decisión sobre temas y problemas estratégicos de los órganos de gobierno a nivel local; descoordinación entre instituciones locales; reducida atención a las nuevas Formas de Gestión No Estatal (FGNE) de manera integral: poco nivel de capacitación y de visión sobre el ejercicio social de las FGNE y empresas estatales; escasez de recursos motivacionales y materiales para el desempeño de

¹ Para citar este artículo:

D'Ángelo, O., de Armas, J. P., Rodríguez, A. Y., Fernández, Y., Abelló, D y Suárez, K. (2024). Subjetividades y prácticas sociales complejas en transformaciones sociales para la gestión multiactoral participativa y de proyectos de desarrollo en comunidades del municipio Centro Habana, 2020-2022. En Rodríguez-Mena, M., Rojas, M., Pérez, O., Serrano, A., Llanes, L., Capote, T. y Armas, A. (eds.). *Memorias del Simposio Internacional 40 Aniversario del CIPS* [Multimedia]. Ediciones CiPS, ISBN: 978-959-85018-1-6 <http://www.cips.cu/Publicaciones/articulos>

²Los temas relacionados con transformaciones sociales al nivel local, abordados por el GCTS, datan de principios del 2000, en territorios de La Timba-Plaza de la Revolución, 20 TTIB de La Habana-GDIC, Buenavista-Playa, CUM-zonas de Arroyo Naranjo, Santo Ángel-Arte-Corte-Habana Vieja, Centro Habana. Otras aplicaciones anteriores y cuyos enfoques y metodologías se mantienen en las investigaciones sociales actuales del GCTS, incursionan en temas de Desarrollo de Personas Reflexivas-Creativas (Programa PRYCREA en educación), Complejidad y metarreflexión, Proyectos de vida juveniles e intergeneracionales, Diálogo Intergeneracional, Desarrollo de competencias reflexivo-creativas, Fomento de Alianzas Público-Privadas con enfoque multiactoral participativo y de Economía Social y Solidaria.

las acciones: rutinización de las prácticas de gobierno y su relación con la ciudadanía, entre otros.

De acuerdo con la etapa cumplida por las investigaciones en el anterior Proyecto del GCTS, se alcanzaron resultados que requerían de una continuidad de investigación-transformación en ese territorio, dadas las dinámicas de los procesos de desarrollo de la autonomía municipal en el país, lo que dio lugar al diseño del presente Proyecto.

Así, en el anterior Proyecto se realizaron:

1-Diagnósticos participativos-reflexivos en los diferentes órganos y escalas territoriales de gobierno municipal, relacionados con el estado actual de su gestión con vistas a una perspectiva articuladora de atención a las problemáticas sociales y ambientales.

2-Acciones de sensibilización, asesoramiento y potenciamiento de la gestión multiactoral en temas prioritarios para el municipio (como la gestión organizacional de gobierno para una estrategia de desarrollo local y el funcionamiento del área de manejo de residuos sólidos –como aspecto de la proyección socio-ambiental más amplia a nivel local y comunitario).

3-Acciones de proyección e inicio de acciones de transformación (social organizacional, cultural, socioeconómica, medioambiental, etc.) a partir de la gestión multiactoral y la participación ciudadana en todas las escalas local-comunitarias, con acciones de seguimiento y acompañamiento del Proyecto GCTS.

Estas acciones constituyen una base lograda para el trabajo de fortalecimiento de capacidades en las comunidades de Centro Habana –no obstante, temporalmente mediada por períodos de contingencias muy problemáticas (pandemia, desabastecimiento y crisis socioeconómica, etc.-), que presentaban una realidad social y organizativa algo diversa a la trabajada anteriormente.

Las limitaciones presentadas corresponden, en alguna medida, a prácticas sociales y de gobierno, establecidas históricamente, que requieren de la profundización de las subjetividades sociales y los comportamientos de actores locales-comunitarios en las acciones comunitarias cotidianas.

Esto es consistente, además, con la demanda gubernamental de fortalecimiento de los Grupos de Trabajo Comunitario Integrado (GTCI) y la generación de Proyectos de Desarrollo Local (PDL), en función de concreción de la Estrategia de Desarrollo Local (EDL) elaborada y de la participación multiactoral en la solución de las problemáticas sociales comunitarias.

En el caso de Centro Habana hay que tener en cuenta las desigualdades sociales en sus Consejos Populares, como condiciones de partida diferenciales para la implementación de una Estrategia de Desarrollo Local (EDL) en todos los órdenes: económicos, sociales, ambientales, culturales, etc., lo que hace complicada su proyección. Por otra parte, en el territorio operan otros proyectos académicos, con los que se planteaba una necesaria coordinación de tareas y áreas de trabajo investigativo-transformador³.

³Particularmente, el Instituto de Filosofía (Grupo Paradigmas emancipatorios) y la Fac. de Arquitectura de la CUJAE (Proyecto internacional Know).

A partir de aquí se determinaron Ejes Estratégicos de la EDL, en uno de los cuales quedó insertado nuestro Proyecto actual, como procedimiento organizativo –aunque, en realidad se coloca en una transversalidad en la mayoría de los ejes-. Estos Ejes son:

- Ecosistema urbano resiliente (entendido como conjunto de ámbitos de la planificación física territorial.
- Barrios productivos inclusivos (que implican el diálogo en la diversidad)
- Ciudadanía empoderada y saludable (enfrentamiento de retos, planos socioculturales, etc.) –*En el que quedó inscrito nuestro Proyecto*- Gestión urbana participativa vs lo cotidiano operativo del gobierno; transformación de espacios de vida, sustentabilidad institucional,

Esto ubica a nuestro Proyecto en las líneas principales de las actividades de la Estrategia de Desarrollo Local de Centro Habana, lo que significa una implicación directa en las acciones de transformación social, y como parte del Grupo asesor municipal de la EDL.

Contenido de las tareas de investigación-transformación

El presente resultado de esta etapa de investigación aborda un conjunto de temáticas sobre relaciones sociales y subjetividades –en su expresión con actores comunitarios durante mediados 2021-miados 2022-, como componente de una propuesta más amplia de continuidad de las líneas principales del Proyecto del PNCT 2022-2024.

Se parte de que no hay desarrollo humano y social sin comunicación participativa, sin mecanismos sociales que propicien el diálogo reflexivo en la toma de decisiones locales-nacionales de manera efectiva, sin habilidades para resolver conflictos y sin herramientas comunicacionales que permitan la socialización exitosa. Por otra parte, la fragmentación social pervive entre las organizaciones sociales, estatales y de gobierno, a pesar de la orientación hacia la conformación de los GTCI en las comunidades.

Por esta razón, una de las líneas temáticas de interés del proyecto, respecto al fomento de subjetividades y prácticas sociales empoderadoras –en consonancia con la demanda gubernamental- va en la dirección de:

-Fortalecimiento multiactorial de Grupos de Trabajo Comunitario Integrado (GTCI) para mayor efectividad de la actividad de desarrollo multidimensional social.

Actualmente los mecanismos organizacionales existentes no resultan suficientes ni totalmente eficientes para lograr el desarrollo socio-económico local sostenible. Esto ha sido puesto de manifiesto en múltiples investigaciones sociales y en informes de gobierno a sus distintos niveles.

La línea de acción del proyecto, expresada anteriormente, se complementará con la siguiente:

-Promoción de micro-proyectos de desarrollo local-comunitario sostenibles (PDL) en perspectiva de las líneas de la Estrategia de Desarrollo Local.

Un cuadro de cierta completitud de expresión de las dimensiones de subjetividades sociales, en las investigaciones de la etapa del presente Proyecto, se configura a través de los siguientes ámbitos, relacionados con el punto la vista de actores comunitarios y su referencia a la población (cuyos resultados no serán expuestos aquí, por su amplitud y especialización):

-Posicionamientos sociales: a nivel micro, meso, macro, como comprensión-práctica de valores y acciones en todas sus extensiones: actividad cotidiana, económica, laboral, comunitaria, política, cultural, etc., de signo proactivo o reticente.

-Resistencias múltiples limitantes y favorecedoras (resiliencias): comportamientos de no involucración o rechazo, estereotipia, rutinización, etc., así como de proactividad, generadas en los diferentes espacios de relaciones sociales colectivos.

-Prácticas comunicativas comunitarias: como ejercicio práctico de las formas de relación y construcción de la realidad cotidiana y proyectada.

-Proyecciones y motivaciones colectivas de desarrollo: expectativas-motivaciones o realizaciones que pueden tener una connotación vital individual, familiar, comunitaria, territorial, y contribuir a generación de emprendimientos de desarrollo local.

En consecuencia, se plantearon los siguientes Objetivos.

Objetivo general:

Promover acciones de transformación de subjetividades y prácticas sociales de actores de gobierno y comunitarios, revelando limitaciones y potencialidades de la gestión multiactoral participativa, en su aplicación a la sostenibilidad de la Estrategia de Desarrollo Local (EDL) de Centro Habana.

Objetivos específicos:

1. *Fomentar acciones de sensibilización hacia prácticas inclusivas de realización del trabajo comunitario integrado entre los actores sociales comunitarios y la potenciación de proyectos de desarrollo local-comunitario que aporten a la EDL de Centro Habana.*
2. *Identificar las limitaciones y potencialidades de la gestión multiactoral participativa del gobierno y actores sociales durante la ejecución de la EDL, en su expresión al nivel de algunas comunidades de Centro Habana.*

Tabla de la Ruta metodológica de la investigación en escalas temporales:

<p><i>Construcción-asesoramiento de directrices con AMPP y Gpo. Estrategia Desarrollo Local C. Habana:</i></p> <p>(Acciones de inicio y de continuación paralela al trabajo de campo durante todo el proceso de investigación-transformación)</p> <p><i>Fines 2019-2021-1er. semestre 2022</i></p>	<p>-En estas acciones se construyó, conjuntamente, el campo de actuación del proyecto, a partir de las líneas de continuidad planteadas y las demandas emergentes de la dirección de gobierno.</p> <p>-Se continuó participando en los Ejes centrales de la Estrategia de Desarrollo Local, en las que se ubicó la temática de nuestro proyecto y como miembros asesores del Grupo de Desarrollo Local y de la Vicepresidencia de AMPP.</p> <p>-Se participó en diversas reuniones y sesiones de trabajo de actores locales de gobierno, en la discusión de proyección de tareas.</p>
--	---

<p><i>Elaboración teórica y metodológica general del Proyecto.</i></p> <p><i>Mediados 2020-Mediados 2021</i></p>	<p>-Elaboración inicial 2020 y ajustes sucesivos, por parte del equipo GCTS.</p>
<p><i>Elaboración de diseños de talleres para trabajo de campo comunitario con actores locales de circunscripciones del Consejo C. Hueso</i></p> <p><i>Fines 1er. semestre 2021-finales 2021</i></p>	<p>-El diseño de los talleres fue sometido a consenso con las autoridades de la AMPP, de manera sistemática.</p>
<p><i>Realización de talleres grupales con actores locales de circunscripciones del Consejo C. Hueso</i></p> <p><i>2do. semestre 2021</i></p>	<p>-Los 5 talleres se realizaron entre los meses de septiembre y octubre de 2021. Se aplicaron diversas tácticas de diagnóstico participativo, reflexión grupal y procedimientos de generación creativa (corporal-ideacional).</p>
<p><i>Realización de entrevistas de profundización individuales con actores locales de circunscripción 2 del Consejo C. Hueso</i></p> <p><i>2do. semestre 2021</i></p>	<p>-Se aplicaron 6 entrevistas de un promedio de 1.30-2 horas de duración, con el propósito de comprobar dos cuestiones:</p> <ul style="list-style-type: none"> . fiabilidad de los criterios planteados en los talleres . aplicabilidad de sus resultados en su práctica específica en las tareas comunitarias
<p><i>Asesoramiento de asambleas de balance de Consejo Popular C. Hueso</i></p> <p><i>1er. trimestre 2022</i></p>	<p>-Se trabajó con delegados y presidente de Consejo en la presentación del diagnóstico y plan de acción 2022 y se coordinaron sesiones de talleres de discusión con los actores locales participantes</p>
<p><i>Atención a demandas del gobierno de priorización de asesoramiento a circunscripciones problemáticas de los Consejos, distribuidas entre los centros académicos en función del municipio. Al equipo le tocaron 6 circunscripciones de Cayo Hueso y Pueblo Nuevo</i></p> <p><i>2do. trimestre de 2022</i></p>	<p>En estas demandas se intentó coordinar las tareas, sin éxito suficiente, con los presidentes de ambos Consejos Populares. Sólo en Pueblo Nuevo se realizaron dos reuniones de coordinación con el presidente, pero no se continuó –por otras tareas del mismo- la acción, quedando suspendida en reunión con la Vicepresidenta de AMPP con nuestro equipo, debido a esas dificultades.</p>
<p><i>Rediseño y adecuación de líneas temáticas y del proceso de su sistematización a partir de las experiencias de campo realizadas</i></p>	<p>-Se conformaron 4 sub-líneas temáticas insertadas en la línea conceptual principal, por el equipo de investigación, a partir de las realidades confrontadas en el trabajo de campo con los actores sociales.</p>

<i>1er. semestre 2022</i>	
<i>Elaboración de las sistematizaciones de experiencias del trabajo de campo, con vistas al Informe parcial de Resultados.</i> <i>1er. y 2do. semestre 2022</i>	-Se realizaron las acciones interpretativas de las experiencias correspondientes a cada sub-línea y se produjo un proceso de articulación dialéctica de reajustes constantes para su inserción en el Informe de investigación de Resultados parciales del Proyecto

En el Informe de Resultado científico se abordan las dinámicas interactivas entre gobierno-actores comunitarios-equipo de trabajo, que obligaron a constantes modificaciones y reajustes con el propósito de cumplir con las demandas gubernamentales y actorales, siempre colocadas en el foco propositivo del Proyecto. Estas son algunas de las incidencias:

Las experiencias locales en que participamos en Centro Habana se plantearon en una situación nacional de cambios de visión y organización de procesos de gestión municipal, a partir de la puesta en marcha de una concepción general basada en la mayor autonomía municipal que se cimenta, además, en la configuración gubernamental de procesos conducentes a estrategias de desarrollo local.

Sin embargo, como se explicó antes, las experiencias investigativas-transformativas, asumidas por nuestro proyecto, poseen sus propias características y dinámicas, pero vale aclarar que las situaciones fueron afrontadas desde la realidad de la gestión de gobierno marcada por incertidumbres, acciones de ensayo y error, precipitaciones, improvisaciones, sucesos y consecuencias inesperadas, etc.

Al tratarse de procesos que se fueron construyendo y organizando en la realidad cotidiana de la gestión de gobierno a todos los niveles de las localidades, resultó imposible contar con un nivel de previsión de esas acciones y sus resultados cambiantes, lo que conllevó a un cierto grado de improvisación a las acciones del Proyecto.

La multiplicidad de actores institucionales que actúan en cada territorio, es otro de los asuntos que propician los cambios de curso, ajustes y reorientaciones de los procesos de la gestión local en estas circunstancias de cambios.

Las reacciones comportamentales inesperadas, de los actores sociales y de la población, obligó a reconceptualizaciones explicativas para dar cuenta de esos nuevos procesos y relaciones interactorales, como expresión de sus subjetividades y prácticas sociales locales-comunitarias contextualizadas.

Ello, por tanto, obligó al proyecto a replanteamientos sucesivos de tácticas de acción, de manera que una Ruta Metodológica general trazada de antemano, tuvo que asumir los desafíos de una realidad difusa, con grandes rasgos de incertidumbre, éxitos y fracasos, o cambios de trayectorias, que obligaron a modificaciones constantes.

Resultados de las investigaciones en la etapa referida en Centro Habana

Necesidades sentidas y determinación de prioridades

En las acciones de talleres, entrevistas, observaciones, registros oficiales, percepción de la comunidad, al comparar con diagnósticos anteriores, se pudo constatar que se

mantienen muchas de las dificultades de años previos, e incluso se agravaron muchas de ellas⁴, con una afectación seria de las condiciones de vida, del clima emocional y socio-político de actores sociales y población del territorio.

En contraposición, se contó con acciones movilizativas de actores sociales organizados y comprometidos con el trabajo social y comunitario, desde las estructuras formales de gobierno, de las organizaciones de masas que se encuentran funcionando, de organizaciones políticas y otros sectores poblacionales y profesionales que mantienen un comportamiento prosocial activo.

En este sentido, las instituciones oficiales y otras no gubernamentales realizaron y apoyan actividades culturales, deportivas, festivas, de celebración de aniversarios o hechos sociales relevantes, a lo largo de todo el período, así como múltiples acciones de apoyo social a las situaciones de vulnerabilidad y apoyo con los efectos sociales de la pandemia y otros eventos de desastres.

Otras actividades formales-institucionales, como las rendiciones de cuentas barriales, tuvieron un nivel de participación moderado o escaso, en dependencia del contexto social e institucional del momento, aunque, en sentido general, han perdido el dinamismo y efectividad de los primeros momentos de su surgimiento hace décadas.

No obstante, a los efectos de la comprensión de las dinámicas del complejo orden por fluctuaciones y sus impactos en el proceso de relacionamiento y ajustes constantes del diseño, objetivos, estrategia y tácticas de investigación de nuestro Grupo, se muestran algunos resultados positivos del trabajo realizado.

Línea temática A: -Fortalecimiento multiactoral de Grupos de Trabajo Comunitario Integrado (GTCI) para efectividad de la actividad de desarrollo multidimensional social

Como se ha planteado este fue un tema central explorado en talleres y entrevistas de profundidad con los actores sociales de la Circunscripción 2 de Cayo Hueso y otros participantes casuales, con vistas a la sensibilización y construcción colectiva para el fomento del GTCI comunitario.

Como se ha destacado en el texto, después de varios intentos del equipo de investigación, de satisfacer las demandas del gobierno local para ampliar las actividades de apoyo y asesoramiento a diversas circunscripciones y Consejos Populares, el retraining e imposibilidad de éstos para la realización de las diversas tareas de la investigación y asesoramiento (producto de la saturación de tareas sociales, entre otras cuestiones), confirmó nuestra propuesta inicial de trabajo con los actores sociales de la circunscripción 2 del Consejo Cayo Hueso y el TTIB ubicado en esa zona.

1- Desempeños en relación al Objetivo específico no. 1

⁴Resulta obvio que, para su solución, se necesita de cuantiosos recursos que el país en estos momentos no dispone –situación agravada con la pandemia de COVID-19, crisis económica mundial, inflación, pérdida sustancial del turismo, imprecisiones de la Tarea Ordenamiento, desabastecimiento, inflación, etc.-, dada la situación económica que atravesamos, a pesar de los esfuerzos que se realizan por el gobierno y otras instituciones.

Las acciones y talleres grupales relacionados con este objetivo, dirigido hacia el fomento de los GTCI y promoción de generación de PDL, que constituían el propósito central de la intención de transformación comunitaria de esta fase de investigación, se cumplió satisfactoriamente, de acuerdo a las condiciones situacionales comentadas, según se puede apreciar en detalle en el texto.

Con relación al fortalecimiento de los GTCI, se puede destacar que se logró:

-Una reflexión acerca de lo incompleto de la labor tradicional del GCTI y de sus integrantes habituales para una mayor efectividad y alcance social de su trabajo.

-Una postura crítica, elaborada en los debates grupales, acerca de cuáles son sus limitaciones, observándose entre otras: edad avanzada de integrantes de las organizaciones sociales integrantes del GCTI, su falta de completamiento y carácter rutinario de sus tareas; casi inexistente incorporación de jóvenes y adultos medios a la actividad social de desarrollo comunitario; falta de generación de tácticas y actividades apropiadas para su atracción a las tareas comunitarias, carácter asistencialista o exclusivamente movilizador de muchas de las acciones que se realizan.

Todo esto con excepción del TTIB que, históricamente, ha realizado actividades socioculturales, educativas, conmemorativas, etc., con diferentes segmentos poblacionales. No obstante se observó un desconocimiento y distanciamiento de los actores comunitarios de los proyectos del TTIB, algo que requiere una atención especial.

-La precisión de posibles integrantes o colaboradores del GCTI –individuos e instituciones de la zona-, para un mayor impacto en el trabajo comunitario habitual, así como en su proyección hacia nuevas tareas de desarrollo social. Entre los posibles a incorporar se encuentran líderes informales, religiosos, organizaciones de la sociedad civil, instituciones estatales, etc.

-Generación de ideas de nuevos estilos de trabajo socializador –inspirados en los talleres realizados- y colocar las acciones de desarrollo comunitario en los focos de interés de la comunidad y con la movilización de sus recursos profesionales, etc.

-La elaboración de nuevas tácticas de atracción de segmentos poblacionales, especialmente jóvenes en general y estudiantes universitarios, a las tareas de desarrollo social de la comunidad.

Con relación a la gestión y generación de PDL:

Este constituyó un tema nuevo para la comunidad, dado que la creación de proyectos comunitarios ha sido obra de las voluntades individuales emprendedoras y, por otra parte, no se les ha vinculado de manera sistemática a la acción comunitaria (salvo en algunos casos, lo logrado por el TTIB).

-De la misma manera se puso de manifiesto que los PDL elaborados y en proceso de aprobación e implementación son dos, generados por el equipo del TTIB. Una razón que se alude respecto a esa falta de iniciativa comunitaria es el desconocimiento de los actores sociales de la Estrategia de Desarrollo Local, que se elaboró a nivel municipal y sólo tuvo en cuenta varios proyectos municipales-, sin que se propiciara un movimiento desde las bases comunitarias, las que poseen una información técnica de las generalidades de la EDL municipal.

-En las sesiones de talleres grupales, se contribuyó a visualizar y generar ideas de otros posibles PDL, así como socializar los del TTIB. Sin embargo, se observó falta de capacidades y atención de apoyos para su concreción.

Con relación a las dinámicas grupales de los actores en los talleres:

Se evaluó el nivel de efectividad de las dinámicas realizadas, a partir de un conjunto de dimensiones e indicadores, obteniéndose una tendencia general positiva en el transcurso de los talleres –de acuerdo a las condiciones limitadas de operación espacio-temporal disponibles y con los participantes de la circunscripción 2, que fueron los que asistieron a la mayoría de los talleres.

De manera que, para las condiciones limitadas de realización de los talleres podría considerarse que su impacto fue, en general, positivo, en términos de aprendizaje grupal en esas dimensiones.

2- Desempeños en relación al Objetivo específico no. 2

El cumplimiento de este objetivo de la investigación se generó a partir de la necesidad de comprensión de la situación difusa de expresiones y comportamientos imprevistos que fueron ocurriendo a lo largo de todo el proceso de relacionamiento con los actores locales y comunitarios a lo largo de esta etapa de investigación.

-A tales efectos se tuvieron en cuenta relatorías de reuniones de actores de gobierno local y de comunidades, conversaciones informales, observación participante y de terreno, apreciaciones obtenidas de los actores sociales en los talleres grupales, revisión documental de informes de gobierno, etc.

-Asimismo, se emplearon otras técnicas de seguimiento para comprobar, después de un tiempo razonable, la factibilidad de aplicación de las ideas generadas, tanto de fortalecimiento del GCTI como de los PDL. En este sentido se puede enumerar las 6 entrevistas de profundidad realizadas a actores sociales de la circunscripción 2 y sesiones de trabajo sobre PDL con el TTIB.

De ello se obtuvieron un conjunto de interpretaciones en torno a dimensiones construidas de subjetividades y prácticas sociales: (*Posicionamientos sociales en relación con el proceso de desarrollo local; Resistencias multidimensionales en el proceso social de desarrollo local; Prácticas comunicativas comunitarias; Proyecciones y motivaciones colectivas de desarrollo*).

Con relación a los ***Posicionamientos Sociales***:

- Se manifiesta una *posición proactiva hacia el compromiso y la transformación comunitaria en todos los actores sociales* del trabajo de campo, *no exenta de contradicciones* en evasión de cumplimientos de tareas, falta de acometividad e incapacidad en la concertación de acciones con la población, rutinización de las tareas orientadas, etc., en una parte de ellos.

Por ejemplo, esas contradicciones se manifestaron en el entusiasmo de algunos actores sociales (delegados y otros) en las sesiones de asambleas de gobierno y en los talleres grupales vs. la asistematicidad de participación de una parte de ellos en talleres del equipo, o en tareas del equipo orientadas por el gobierno local.

-Asimismo se muestra una conciencia clara de la necesidad de fomentar el liderazgo comunitario, y una verificación destacada de liderazgo social en varios de los actores

sociales de la circunscripción 2 de C. Hueso, mientras que en otros actores no se hace visible esa motivación y disposición.

-En cambio se aprecia, por los actores sociales y en eventos comunitarios, apatía de algunos sectores poblacionales (jóvenes y no tan jóvenes) en la participación comprometida en tareas de la comunidad y su desarrollo. Asimismo, no se realizaba una convocatoria amplia a participar, de líderes informales e instituciones sociales de la comunidad, elementos que requirieron en los talleres nuevos enfoques de inclusividad.

-Con relación al funcionamiento de las instituciones estatales, los actores comunitarios manifiestan malestar hacia la gestión local, así como se aprecia frustración y decepción de sectores poblacionales ante la falta de solución de situaciones de condiciones diversas de vida planteadas reiteradamente al gobierno e instituciones locales por diversas vías.

-Una cuestión transversal a todos los comportamientos de actores y pobladores es la situación de crisis socioeconómica que atraviesa el país, por diferentes razones. Las insatisfacciones hacia políticas o prácticas de instituciones nacionales son de las que producen en los actores sociales –y en sectores poblacionales- un mayor nivel de descontento. Consideran la situación actual que afrontamos como limitante a un mayor y mejor trabajo comunitario.

-Esto se relaciona también a procesos organizacionales que refieren expresiones y conductas involutivas, producidas por situaciones de visiones estereotipadas, o prácticas asistencialistas, de inercia, burocracia y/o estancamiento, etc.

-También se observa un proceso de agotamiento histórico-social ante situaciones sociales recurrentes o emergentes:

- expresiones de saturación y agobio por algunos de los actores sociales comunitarios ante las situaciones cotidianas agravadas por el contexto social y económico del país.

- mantenimiento en zonas de comodidad de algunos actores sociales comunitarios

- incapacidad generacional de asumir mayor intensidad y creatividad en tareas comunitarias, en actores envejecidos.

- incapacidad de conexión intergeneracional para generar atractivos en tareas y actividades de interés juvenil.

-Se constata que el modelo de comunicación predominante es verticalista, que impacta en el desconocimiento de los actores comunitarios y población, de la Estrategia de Desarrollo Local elaborada en el municipio, sin participación amplia de la población en su elaboración y puesta en práctica en las comunidades.

-Se manifiesta fragmentación entre las organizaciones barriales y las instancias de gobierno a nivel de Consejo Popular y Circunscripción, en parte motivado por el proceso de envejecimiento de sus direcciones, la rutinización y homogeneización de sus actividades, la falta de disposición juvenil para asumir tareas que no son atractivas para ellos, los estilos de dirección organizacional verticales, etc., todo lo cual afecta la participación coherente de la población en las acciones de desarrollo comunitario.

-Los niveles de participación popular, en consonancia con ello, son de tipo movilizador, no dialógicos, sin responsabilidad compartida ni co-participación amplia de la

población, lo que limita la efectividad de las acciones comunitarias, salvo en actividades culturales, recreativas, conmemorativas, etc.

-La expresión de proyecciones de transformación social a través de diferentes acciones comunitarias y la creación de proyectos de desarrollo colectivo, está presente en los actores sociales de la circunscripción 2 de Cayo Hueso, pero no de una manera relevante, sólo como ideas inspiradoras de acciones generales, no como intención suficientemente lograda en su estructuración como proyectos de desarrollo comunitario. Faltaría una organización inductora, que podría ser el TTIB.

-Casi solamente, la dirección del TTIB de C. Hueso, ha sido la que, históricamente, ha desplegado proyectos socioculturales y, más reciente elabora dos proyectos de desarrollo local. Esta parece ser una tarea desconectada del interés de los actores comunitarios y población de manera articulada, ya que la EDL se elaboró a nivel municipal y no se logró su difusión e involucración amplia de las bases comunitarias, ni la participación inducida del TTIB, por el gobierno, en ello.

-En algunos casos individuales se mantienen proyectos comunitarios sociales –o asunción de responsabilidades de gobierno- como parte de motivaciones y valores relacionados con proyectos de vida personales de carácter social.

En sentido general, muchas de las manifestaciones de las subjetividades y prácticas sociales evidenciadas en distintos momentos del trabajo de campo de la investigación, fueron afrontadas a través de acciones constructivas y proyectivas en los talleres grupales y otras actividades de investigación y asesoramiento.

Otras cuestiones de carácter más meso-macro-social, fueron profundizadas en las observaciones, entrevistas profundas y otras técnicas empleadas, lo que contribuyó a la comprensión más amplia de las expresiones comportamentales contradictorias o emergentes, en las condiciones actuales de realización de la investigación-transformación.

Estas se revelan como limitaciones y potencialidades, algunas de las cuales se pueden continuar trabajando en próximas etapas del proceso investigativo y otras se plantean como déficits a atender por los niveles de gobierno y organizaciones sociales correspondientes.

Por otro lado, como se observa en el documento de diagnóstico comunitario y plan de acción 2022 sobre las prioridades de la Circunscripción 2 de Cayo Hueso –Enero 2022-, diversas cuestiones detectadas en el trabajo de campo de nuestra investigación están presentes en la visualización del GTCI y, al respecto, se visualizan proyecciones de acciones a realizar. Las acciones realizadas por el equipo de investigación y su proyección, fueron incluidas en el Plan de actividades de la Circunscripción.

No obstante, las interpretaciones de las expresiones de subjetividades y prácticas sociales sistematizadas por el equipo aportan nuevos elementos de visualidad multicausal, a tomar en cuenta por las distintas instancias de gobierno a nivel micro-meso y macro-social.

Referencias:

Ayer G. 1997.- Problemas del Desarrollo. Texto completo en: www.monografias.com/trabajos37/educacion-desarrollo-sostenible/shhtml.1997.

- Alburquerque F., 1995.- Espacio, territorio y desarrollo económico local. ILPES LC/IP/R, Santiago de Chile.
- Alburquerque F., 2001.-*Desarrollo económico local y cooperación descentralizada para el desarrollo*. En: *Desarrollar lo local para una globalización alternativa*. Material digitalizado FLACSO, La Habana.
- Arocena, J., 1997.- Lo global y lo local en la transición contemporánea. En Cuadernos del CLAEH N° 78-79, Montevideo.
- Bourdieu P., 1999.- Las estrategias de la reproducción social. Edit. Siglo XXI
- Caballero CM. 2020.- Articulación de las redes sociales personales e institucionales para la satisfacción de necesidades comunitarias Tesis presentada en opción al Grado Científico de Doctora en Ciencias Psicológicas. Fac. Psicología-UH
- Caño M., 2003.- Cuba: Desarrollo local en los 90; En Antología Desarrollo Humano Local, Universidad de La Habana, En:
<http://www.yorku.ca/ishd/CUBA.LIBRO.06/DEL/CAPITULO15.pdf>
- Chuprov, V.I. y otros, 1975. - *Aspectos sociales de la formación y utilización racional de los recursos laborales*. Ed. MINTRAB, La Habana.
- Coll, F, 2021.- Historia del liderazgo. Economipedia.com, 08 de agosto
- Coraggio JL., 1996.- La agenda del desarrollo local, Ponencia presentada en el seminario sobre Desarrollo Local, democracia y ciudadanía, Montevideo 3-6 de julio. Material digitalizado.
- Cuñat, R. 2020.- Aplicación de la Teoría fundamentada (Grounded theory) al proceso de creación de empresas. PDF 2499458.- Dialnet.
- D'Angelo, O. 1994.-*Modelo integrativo de los proyectos de vida*. Provida. La Habana.
- D'Angelo, O., 1999.- *Proyecto de Vida y Desarrollo de la personalidad*. Ed. Academia, La Habana.
- D'Angelo, O. 2008.- “Contextualidades complejas y subjetividades emancipatorias”. Ponencia a Seminario Internacional de Complejidad'08- La Habana. Bib. Virtual CLACSO.
- D'Angelo, O. 2009b.- “Subjetividad social y complejidad”, en: Anuario CIPS 2009, Edit. Acuario, La Habana
- D'Angelo, O., 2010.- Sistematización metarreflexiva de investigaciones GCTS. Informe de investigación inédito. CIPS, La Habana.
- D'Angelo, O., 2019.- Resiliencia, Complejidad y Desarrollo Humano. Desafíos conceptuales y prácticos en la Cuba actual. -Ponencia a Encuentro Internacional de Complejidad- La Habana
- D'Angelo O y otros. - 2010.- “Resultado integrador de Subjetividades y participación para la Transformación Social”. *inédito*. CIPS, La Habana.
- D'Angelo O. y otros.2011- “Desarrollo de subjetividades y espacios de participación para la transformación social comunitaria”.- Informe de investigación, *inédito*, CIPS, La Habana.
- D'Angelo O. y otros, 2014- “Informe de resultados de procesos sociales comunitarios en Proyecto Santo Angel por Dentro”. Centro Histórico de La Habana. *Inédito*. CIPS, La Habana.

- D'Angelo y otros, 2016-. "Autonomía Integradora aplicada a la gestión social de cooperativas no agropecuarias y sus potencialidades para el Desarrollo Local-Comunitario". - Marco teórico PNAP-GCTS-CIPS, *inédito*, La Habana.
- D'Angelo, O., Morillas, F., De Armas JP., Martínez, D., Velázquez, Q., Abelló, D., Suarez, K, Figueredo, JA., 2018.- Construcción de alianzas público–privada–colectivas solidarias (APPCS) para el desarrollo local comunitario. Artículo publicado en;
- D'Angelo, O. & Morillas, F., 2019.- Fomento de Alianzas Público-Privadas con prácticas Solidarias-Participativas –APPSP- para la Gestión del desarrollo local, desde la Autonomía Integradora". Centro Habana, 2017-2019-(2021). Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas (CIPS). La Habana.
- D'Angelo O., Morillas FD., De Armas JP, Figueredo JA, y Martínez M., 2020.- Resultado Integrador del Proyecto Gestión multiactoral APPSP desde la autonomía Integradora en Centro Habana, 2016-2019.
- D'Angelo O., Abelló, D., Fernández, Y., Suárez, K., De Armas, JP., 2022.- Proyectos de vida, competencias profesionales y valores solidarios en jóvenes. Revista cubana de Psicología. Vol. 4 no. 6. La Habana.
- De Armas J.P. 2011.- "Imaginario comunitarios. Una brecha antropológica en el análisis psicosocial de las comunidades". Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas (CIPS). La Habana.
- De Armas J.P. 2012.-. "Buena Vista Imaginada. Un análisis cultural desde la perspectiva de los imaginarios". Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas (CIPS). La Habana.
- Díaz-Canel, M. 2018.- "Momentos de la visita a Pinar del Rio. 12 y 13 de septiembre". Video editado por Tele Pinar.
- Domínguez, M.I. 2008.- "Integración social de la juventud cubana hoy. Una mirada a su subjetividad" en *Revista Argentina de Sociología* Año 6 – N° 11, Buenos Aires, pp. 74 – 95
- Domínguez, M.I. et al. 2016.- "Efectos de los cambios del contexto económico y social cubano sobre la (re)producción de desigualdades y la construcción de ciudadanías en las juventudes". (Proyecto de investigación del PNCTI "Sociedad cubana"). La Habana: CIPS
- Earl S., Carden F., Smutylo T. 2002.- Mapeo de alcances: Incorporando aprendizaje y reflexión en programas de desarrollo. Ed. *Libro Universitario Regional (LUR)* y el *Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC/Canadá)*. ISBN 0-88936-989-5
- Figueredo, JA. 2019.- Gestión de residuos sólidos como componente de estrategias de sostenibilidad socioambiental de Centro Habana 2017-2019. Tesis de Maestría. FLACSO, La Habana. Universidad de La Habana
- Fishbein M., 1975.- *Belief, attitude, intention and behavior*. Addison-Weshling Publicing Co. www.amazon.com
- Freire, P. 1976.- *La educación como práctica de la libertad*. Editorial Siglo XXI. México

- Freud S., 1968.- El malestar de la cultura. En: *Sigmund Freud. Obras Completas*. Ed. Bib. Nueva. Madrid
- Freud S., 1968.- Esquema del Psicoanálisis. En: *Sigmund Freud. Obras Completas*. Ed. Bib. Nueva. Madrid
- Fundación Interamericana, 2004.- Programa de desarrollo local. PDF.
- Gadamer, H., 2005.- *Fundamentos de la filosofía hermenéutica*. SCielo. Stgo. Chile)
- Glaser, B. y Strauss, A. 1967.- *El desarrollo de la teoría fundada*. Chicago, Illinois: Aldine.
- González-Rey 2002- “*Sujeto y Subjetividad, una aproximación histórico cultural*”, Ed. Thompson.
- Guzón, A., 2004.- Los municipios cubanos y sus potencialidades para el desarrollo local. Boletín Electrónico del CIPS, Año I. No. 3, Centro de Investigaciones Psicológicas y Sociológicas. La Habana, <http://www.cips.cu/boletines.php>.
- Guzón. A., 2006.- Estrategias municipales para el desarrollo. En. *Desarrollo Local en Cuba. Retos y perspectivas*, Guzón Ada. (comp) Editorial Academia. La Habana.
- Henríquez, P., 2017.- Participación de los miembros de una CNA – Centro Habana en la gestión de la cooperativa. Estudio de Caso. Tesis maestría. Dpto. Sociología – Universidad de La Habana y CIPS, La Habana.
- Jara O., 2010.- La sistematización de experiencias.- aspectos teóricos y metodológicos. Rev. Decisio, Enero-Abril.
- Jung, C. 1959.- *Los arquetipos y los inconscientes colectivos*. www.clarin.com
- Molero, F. y Morales J. M. (coords.), 2011. - *Liderazgo, hecho y ficción: visiones actuales* [1ª ed.] Madrid: Alianza, D. L.
- Montero, M (1998). “La comunidad como objetivo y sujeto de acción social” en Antonio Martín: *Psicología Comunitaria. Fundamentos y Aplicaciones* Madrid, España. Ed Síntesis Psicología.
- Montero, M. 2004a.- “El fortalecimiento en la comunidad, sus dificultades y alcances”. Revista Intervención Psicosocial. Vol. 13 N.º 1. Págs. 5-19.
- Montero, M. 2004b.- *Introducción a la psicología comunitaria. Desarrollo, conceptos y procesos*. 1ra edición. 1ª ed. Paidós. Buenos Aires. Argentina.
- Montero, M. 2006.- *Teoría y práctica de la psicología comunitaria: la tensión entre comunidad y sociedad*. 1ª ed. Buenos Aires. Argentina.
- Montero, M. 2010.- “Fortalecimiento de la Ciudadanía y Transformación Social: Área de Encuentro entre la Psicología Política y la Psicología Comunitaria”. Revista Psykhe, Vol.19, N° 2, 51-63.
- Morin, 1994.- *Introducción a l pensamiento complejo*. Ed. Gedisa, Madrid.
- Morillas FD., 2012.- Gestión del patrimonio cultural y desarrollo local en el municipio Centro Habana. Inédita. Tesis de Licenciatura en Sociología. Dpto. Sociología.
- Morillas, F. 2018.- Estrategias de inserción y sostenibilidad de las cooperativas no agropecuarias (CNA) en los entramados socioproductivos locales del municipio Centro Habana, durante el periodo 2014-2018. Informe de investigación, CD compilatorio de resultados. CIPS, La Habana.

- Morillas, F. y D'Angelo, O., 2018.- Innovación social en proyectos emprendedores (Arte-Corte). Bib. Virtual CLACSO.
- Núñez, J. & Pérez, S. coords., 2018.- *Desarrollo local y educación superior. Experiencias desde la Universidad de La Habana*. Editorial U.H.
- Pañellas D.- 2019.- Impactos subjetivos de las reformas económicas: Grupos e identidades sociales en la estructura social cubana. Evento Intercontinental Hóminis-Soc. Cubana de Psicología-
- Palazón, M. 2006.- *The Philosophy of the praxis according to Adolfo Sánchez Vázquez*, UNAM, en http://www.scielo.org.mx/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1870-00632006000200012
- PCC, 2011.-. Lineamientos para la Actualización del Modelo Económico y Social cubano. PDF. Edit. PCC, La Habana.
- PCC, 2016.- Conceptualización del Modelo Económico Social. Edit. PCC, La Habana.
- PCC, 2016b.- Plan de la Economía para 2030. Edit. PCC, La Habana.
- PCC, 2019.- Constitución de la República. Edit. PCC, La Habana.
- Perera, M. 2005.- Sistematización crítica de la teoría de las representaciones sociales Tesis de doctorado. Fac, Psicología-Univ. Habana.
- Perera, M., 2008.- Concepción de Representación Social, en: Anuario CIPS 2009, Edit. Acuario, La Habana
- Pérez L. y Díaz O. (compiladores), 2015.- *¿Que municipio queremos?. Respuestas para cuba en clave de descentralización y desarrollo local*. La Habana. Edit. UH.
- Perls, F. et al, 1957.- *Gestalt therapy. Excitement and Growth in the human personality*. www.amazon.com
- Pino, A., Sánchez, M., Hernández, A (2018). *Producción simbólica en el ejercicio del gobierno*. Ed. [filosofía@.cu](http://filosofia.cu), La Habana
- PNUD, 1994.- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. Algunas preguntas y respuestas sobre el desarrollo humano sostenible. Washington 17 de enero
- Pombo, G. 2019.- *La interseccionalidad y el campo disciplinar del trabajo social*. www.amazon.com
- Portal, R., 2003.- *Comunicación y Sociedad*. Ed. Félix Varela, La Habana
- Sánchez, A. 1991. "Psicología Comunitaria. Bases conceptuales y operativas. Métodos de intervención." Barcelona. Ed. Promociones y publicaciones universitarias.
- Sánchez, A. (1996). *Psicología comunitaria. Bases conceptuales y métodos de intervención* Ed. EUB, Barcelona.
- Sánchez-Vázquez A. 2003.- *Filosofía de la praxis*, Fondo de Cultura Económica, 2ª ed. México
- Sotolongo, PL., 2006.- *Teoría social y vida cotidiana: La sociedad como sistema dinámico complejo*, Ed. Acuario, La Habana
- Strauss A, y Corbin J., 1990.- *Basis of qualitative research. Theory, Procedures and Techniques*. Sage Publications. Newbury Park, CA.

Strauss, A. 1970.- Descubriendo nuevas teorías de teorías previas. en: T. Shibutani (comp): *Naturaleza humana y comportamiento colectivo. Ensayos en honor a Helbert Blumer*, Nueva Jersey: Prentice-Hall.

Viera J. 2019- “Propuesta de EDL para Centro Habana”. GDIC-CAP. La Habana

Triandis H., 1994.- *Culture and social behavior* www.amazon.com

Yadov, V.A., 1990 - *El hombre y su trabajo*. Ed. Ciencias Sociales, La Habana, 1990.

Zotova, O. I. y Bobnieva, M.I., 1975 - En: Problemas metodológicos de la Psicología social (folleto traducido por A. Casaña. Fac. de Psicología, Universidad de La Habana). Nauka, Moscú.

Zradomislov, A.G. y Yadov, V.A., 1975 - En: *Industria y trabajo en la URSS*. Ed. C. Sociales, La Habana.