

Vulnerabilidad Social y Desarrollo Comunitario en la Comunidad Rural Dumois Cinco, Mayarí, Holguín, Cuba¹

Félix Antonio Cabrera Martínez, Eliana Díaz Oliveros, Yunia Montoya Heredia, Ana María de la Cruz Fuxá y Roberto Pérez de la Cruz ²

Introducción

El tratamiento diferenciado a sectores poblacionales en condiciones de vulnerabilidad social ha sido, por más de sesenta años, una constante en la política social en Cuba. Ello se puso especialmente de manifiesto a partir de las reformas socioeconómicas aplicadas en el país para atenuar los efectos de la crisis económica de los 90, la cual se realizó *sin dismantelar el sector público y sin el abandono de las funciones del estado como garante del bienestar de la población, la atención a las desventajas sociales y la promoción del desarrollo* (Espina et al., 2005, pp. 9). Ejemplo de enfrentamiento a las desigualdades generacionales y territoriales han sido el Programa de desarrollo integral de la montaña (Plan Turquino) y el Programa nacional de formación de trabajadores sociales. El Plan Turquino inició en 1987 en las zonas montañosas con el objetivo de propiciar *«el desarrollo integral y sostenido de estas zonas conjugando armónicamente los requerimientos productivos (...) y las necesidades sociales (...) con una utilización racional de los recursos naturales»* (Martínez Suárez et al., 1999, p. 128). El Programa de formación de trabajadores sociales inició en 2001 con los objetivos de incorporar a la vida estudiantil y laboral a un grupo de jóvenes desvinculados del estudio y el trabajo, y de constituir un frente de trabajo social que diagnosticara y contribuyera a mejorar las condiciones y la calidad de vida de los sectores sociales más postergados de nuestra sociedad.

Sin embargo, estos y otros programas llevados a cabo con enfoques que, en menor o mayor medida, van de lo sectorial a lo integral y totalizador, no han sido suficientes para contrarrestar la creciente desigualdad social que se aprecia entre la población cubana a comienzos de la tercera década de los años dos mil. En lo que concierne a los territorios, las investigaciones realizadas constatan un mayor índice de pobreza en la región oriental del país, sobre todo en las zonas rurales (Íñiguez, Rojas y Figueroa, 2017; Hidalgo, 2020), lo cual se traduce en mayor vulnerabilidad social entre las familias de bajos ingresos, las mujeres, los ancianos, los discapacitados y los niños, adolescentes y jóvenes (Zabala, 2020). La sistematización de los estudios sobre las desigualdades en el contexto cubano y su relación con las políticas sociales entre los años 2008 y 2018, revelan *el incremento de las desigualdades sociales: económicas, de género, generacionales, por territorio y color de la piel, a la vez que constata la existencia de grupos en desventaja social y la re-emergencia de condiciones de pobreza y vulnerabilidad* (Zabala et. al., 2022, pp. 2).

¹ Para citar este artículo:

Cabrera, F. A., Díaz, E., Montoya, Y., de la Cruz, A. M. y Pérez de la Cruz, R. (2024). Vulnerabilidad Social y Desarrollo Comunitario en la Comunidad Rural Dumois Cinco, Mayarí, Holguín, Cuba. En Rodríguez-Mena, M., Rojas, M., Pérez, O., Serrano, A., Llanes, L., Capote, T. y Armas, A. (eds.). *Memorias del Simposio Internacional 40 Aniversario del CIPS* [Multimedia]. Ediciones CiPS, ISBN: 978-959-85018-1-6 <http://www.cips.cu/Publicaciones/articulos>

²Estación de Investigaciones Integrales de la Montaña (EIIM). Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales (CISAT), CITMA, Holguín, Cuba.

El cierre y desmantelamiento de los centrales azucareros, aparejado a los efectos de la crisis económica, repercutió de manera negativa en las condiciones de vida y trabajo en muchas comunidades holguineras. En el municipio Mayarí, decenas de comunidades enclavadas en las tierras que abastecían de caña al central Guatemala se vieron afectadas por su cierre, a las que se sumaron las que en la primera década de los años 2000 fueron afectadas por el cierre de la fábrica de níquel de Nicaro. El proyecto integral de desarrollo del municipio (PIDM) se concibió para atenuar el deterioro social y económico que implicaban ambos cierres, a la vez que con su puesta en práctica se transformaba en agropecuaria la matriz productiva que hasta entonces había sido industrial. Ello conllevó a la conversión de una parte de los trabajadores de la industria azucarera en obreros agrícolas, en tanto otra parte se acogía a la tarea Álvaro Reynoso, consistente en llevar a las aulas universitarias como modalidad de empleo a los trabajadores con el duodécimo grado vencido, en tanto la fuerza de trabajo calificada se sometió a un proceso de categorización docente para ejercer como profesores en las recién creadas Sede Universitarias Municipales (SUM).

La presente ponencia tiene como objetivos caracterizar las condiciones de vida y trabajo en la comunidad rural Dumois Cinco, valorar el grado de vulnerabilidad social y ambiental a que está sometida su población, e identificar sus potencialidades de desarrollo comunitario.

Método

El trabajo se sustenta en los resultados de la entrevista estructurada (indicadores como edad, sexo, escolaridad, ocupación, salario, características de la vivienda, posesión de equipos electrodomésticos y mobiliario interior, servicios sociales, situación de la mujer e higiene ambiental) aplicada en marzo de 2022 a representantes de 50 hogares de los 76 existentes en la comunidad (65.7% del total); y tuvo continuidad en la reunión realizada en marzo de 2023 con los actores comunitarios, en la cual se valoró la marcha del programa gubernamental para atender, mitigar o solucionar los reclamos, problemas y carencias de la población. La entrevista y la reunión comunitaria fueron acompañadas de sondeos a grupos de personas, y entrevistas al presidente del consejo popular, delegado de circunscripción, director de la escuela, trabajadora social, promotora cultural, representantes de los CDR, la FMC y presidente del grupo comunitario.

Desarrollo Comunitario y Vulnerabilidad

El *Desarrollo Comunitario* es una tecnología social surgida al servicio del colonialismo. Asociada al *Desarrollo Comunitario* surge la *investigación – acción* (López y Chacón, 2001), metodología instrumentalizada para favorecer los intereses de la dominación capitalista, pero que no tardó en derivar hacia un posicionamiento crítico que propugnaba el “*rechazo global al status quo existente [...], y una vía de liberación social*” (Ibídem, pp. 80). Para Ander-Egg (2003) la sustancia del desarrollo comunitario “*no es lo que se hace sino cómo se hace... hay desarrollo de la comunidad... cuando se promueven y movilizan recursos mediante un proceso educativo/concientizador que desenvuelve potencialidades latentes en los individuos, grupos y comunidades para tender al autodesarrollo*” (Ander- Egg, pp. 87). Por su parte, Arias (1995) apunta la necesidad de trabajar la comunidad a partir del concepto *nivel de desarrollo comunitario*, el cual se expresa en dos vertientes fundamentales (Ibídem, pp. 8):

1. su nivel de desarrollo material, las condiciones materiales de vida, el nivel de vida que es capaz de proporcionarle a sus integrantes, y
2. sus cualidades como sujeto social, sus posibilidades de ejercer una acción conjunta, organizada, consciente sobre su propio desarrollo (tanto sobre sus condiciones materiales de vida, como sobre las espirituales)

Desde 1959, en Cuba ha persistido la voluntad política de mejorar las condiciones materiales de vida en las comunidades rurales y montañosas. Sin embargo, esta voluntad y la influencia de las organizaciones sociales que cohesionan la sociedad cubana, no han desarrollado del todo sus cualidades como sujeto social para ejercer una acción transformadora y emancipadora sobre su propio desarrollo.

Pese a que el concepto de vulnerabilidad se reconoce en construcción (Pizarro, 2001; Martín, 2019; Ramos, 2019), algunas de las definiciones de los autores que lo tratan apuntan hacia la conjunción en él de aspectos externos e internos. Tales son los casos de Busso (2001), quien entiende la vulnerabilidad como un *“proceso multidimensional que confluye en el riesgo o probabilidad del individuo, hogar o comunidad de ser herido, lesionado o dañado ante cambios o permanencia de situaciones externas y/o internas”* (Busso, 2001, p. 8); y Pizarro (2001), quien plantea que:

El concepto de vulnerabilidad social tiene dos componentes explicativos. Por una parte, la inseguridad e indefensión que experimentan las comunidades, familias e individuos en sus condiciones de vida a consecuencia del impacto provocado por algún tipo de evento económico-social de carácter traumático. Por otra parte, el manejo de recursos y las estrategias que utilizan las comunidades, familias y personas para enfrentar los efectos de ese evento. (Pizarro, 2001, p. 11)

Para la caracterización de la vulnerabilidad en la comunidad Dumois cinco, se tuvo en cuenta tanto el impacto que produce en las condiciones y la calidad de vida y trabajo de su población la situación objetiva del país, como la capacidad y disposición de esta de constituirse en sujeto social para transformar su propia realidad.

Municipio Mayarí y comunidad Dumois Cinco: breve caracterización

Con 1304 km, el municipio Mayarí es el más extenso de la provincia Holguín (DDPF, 2011). Abarca una amplia zona montañosa en las sierras de Nipe y Cristal, una franja costera a lo largo de las bahías de Nipe, Levisa y Cabonico, y decenas de comunidades rurales y población dispersa organizada en circunscripciones y consejos populares. Un estudio efectuado entre los años 1999 y 2009, lo catalogó como muy vulnerable (PDHL, *pp.* 153). A la par, los estudios realizados en sus comunidades montañosas por investigadores del Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales de Holguín (Cisat) y otros centros científicos del país, centrados fundamentalmente en las esferas comunitaria, ambiental y sociodemográfica, han dado cuenta por más de treinta años de su gran vulnerabilidad social y ambiental, y propuesto acciones tendientes a mitigar sus efectos (Morejón *et. al.*, 1990; Cabrera *et. al.*, 2017 y 2022).

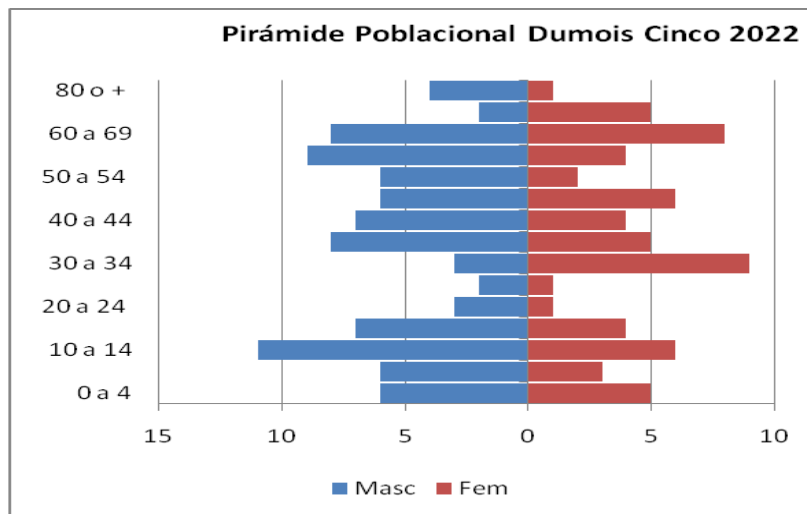
Dumois Cinco se ubica en el extremo noroeste del municipio, en la llanura que bordea la bahía de Nipe. Pertenece al consejo popular de Cosme: limita al norte con la bahía, al este y al oeste con los campos de la empresa agropecuaria Guatemala, y al sur con la comunidad de Cosme. Su suelo es del tipo *Vertisol crómico cálcico*, originado por materiales arcillosos transportados,

carbonatados, medianamente profundos, de débilmente salino a salino, dedicado mayormente a pastos naturales y cultivos varios, a pesar de sus limitantes como la salinidad y el mal drenaje. Anteriormente se dedicaban al cultivo de la caña de azúcar para abastecer al complejo agroindustrial (CAI) Guatemala (Cabrera *et.al*, 2022).

Resultados

Caracterización de la Población y las Condiciones de Vida y Trabajo

Figura 1. Dumois Cinco 2022. Pirámide de la población



En 2022 la población total de la comunidad era de 202 habitantes, mayormente masculina (59.9%). La pirámide muestra su concentración en los grupos mayores de 45 años y el aumento sostenido del número de personas en los mayores de 60. La población infantil representaba el 19.7% del total y la que rebasaba los 60 años constituía el 18.4%.

Los 76 hogares de la comunidad se repartían del siguiente modo: de un miembro el 23.6%, de dos el 28.9%, de tres el 21%, de cuatro el 14.4% y de cinco o más el 11.8%. La mayor parte de las personas solas visitadas sobrepasaba los 50 años y pertenecía al sexo masculino, en tanto de los catorce hogares de dos miembros visitados, once (78.5%) contaban al menos con una persona mayor de 60 años (seis eran en ambos casos mayores de 60).

La nupcialidad femenina en la adolescencia ha conducido a la existencia de muchas madres en edades tempranas. Aunque en la muestra solo se detectaron tres adolescentes casadas (una de 15 años y dos de 17: estas últimas, madres de una niña de un año y de dos niñas gemelas de año y medio respectivamente), el análisis de las edades entre madres e hijos en los restantes grupos etarios, permitió constatar la maternidad temprana de la mayoría de las mujeres. Un dato a destacar, sin embargo, es la permanencia del vínculo marital de estas con uno de los padres.

Disponibilidad de Viviendas y Recursos Básicos. El fondo habitacional es malo. De las 76 casas solo cuatro poseían paredes de bloque (dos de placa y las otras con cubierta de fibrocemento). Son numerosos los pisos de tierra (en las casas completas o en una parte de ellas como puede ser la cocina o algún cuarto). La mayoría no contaba con documento de propiedad,

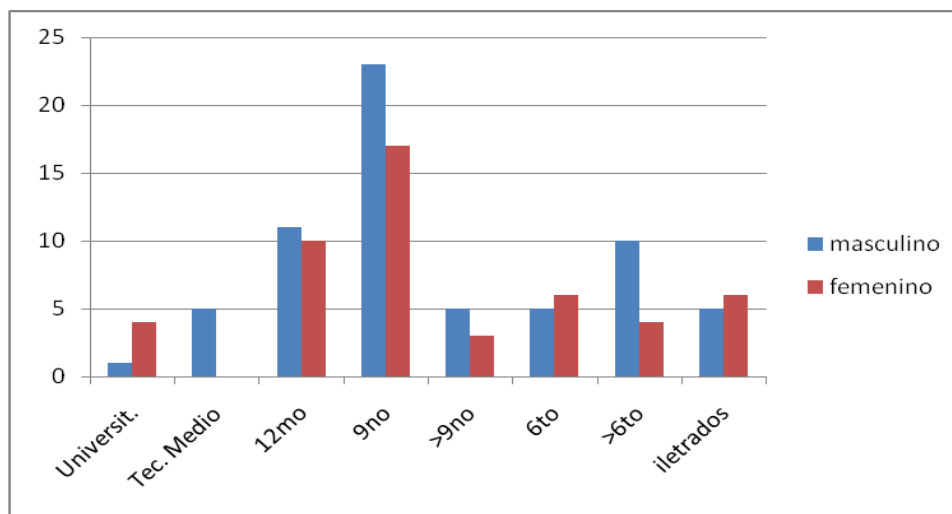
aunque en todos los hogares había libreta de abastecimiento. En estos había 48 televisores (37 en buen estado) y 37 refrigeradores (30 en buen estado). Existía baja disponibilidad de equipos electrodomésticos para la cocción de los alimentos (en la mayoría de los hogares se cocina con carbón o leña). El mobiliario interior es viejo y defectuoso. Existe un teléfono público digital con 3000 minutos y 31 teléfonos celulares particulares.

Acceso a los servicios. La comunidad está conectada al sistema eléctrico nacional. El vial hacia la comunidad está en mal estado y, al igual que su calle principal (que es de tierra) empeora en la época de lluvias. El ferrobús que lleva a la comunidad de Guaro funciona de manera inestable. La bodega, que estaba en peligro de derrumbe y ahora se reconstruye, a veces no abre al público por la falta de un dependiente. No existía establecimiento para la venta gastronómica.

El abasto de agua, que se realiza desde una cisterna ubicada en la comunidad de Herrera distante a unos seis kilómetros, no cubre las necesidades de toda la población. No todas las casas poseen vasijas grandes para almacenarla y en los periodos de crisis los pobladores tienen que recurrir al agua del canal próximo (sin ninguna potabilidad y mezclada con fango y residuos de la producción agrícola). Los desechos sólidos son evacuados en las afueras de la comunidad y los líquidos se vierten en sumideros o se escurren a través de zanjas hacia los patios. Solo cuatro casas poseen baño interior con inodoros que vierten hacia fosas sépticas. Algunas casas no poseen letrinas sanitarias y sus moradores defecan al aire libre, con la consiguiente proliferación de moscas, cucarachas y otros vectores. Existen corraletas de ovejos y vacas alrededor de las casas.

Educación

Figura 2. *Dumois cinco 2022. Escolaridad de la población adulta*



Existe una escuela primaria en la cual estudian 20 niños e imparten clases tres maestros: la maestra de preescolar vive en Cosme y viaja todos los días; la de primero a cuarto grados, reside en Dumois; y el maestro de quinto y sexto grados vive en Cosme. Por otra parte, los niños de la comunidad cursan la enseñanza secundaria en la escuela externa de la comunidad de Cosme, lejana varios kilómetros, a pesar de que el sectorial de educación tiene previsto que lo hagan de modo interno en la ESBEC *Batalla de San Ulpiano*, en las afueras de la ciudad de Mayarí.

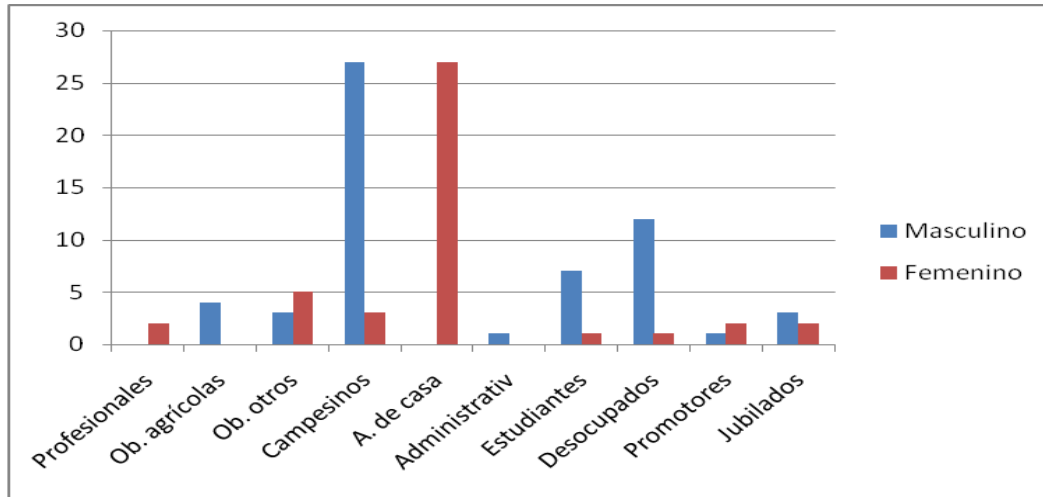
El grado escolar predominante en la población adulta es el noveno (34.7%), seguido por el duodécimo (18.2%) y el sexto (9.5%). El 18.2% de esta población está por debajo del sexto grado o se declara iletrada. El 14.1% de los que tiene el noveno grado son jóvenes, en tanto representan el 33.3% de los que han vencido el duodécimo.

Salud, Cultura, Recreación, Deportes. Los pobladores son asistidos tres veces al mes por la doctora y la enfermera del consultorio médico de la comunidad de Herrera. En la comunidad presta servicios una fisioterapeuta que no cuenta con botiquín para los primeros auxilios. Los medicamentos más demandados en el punto de farmacia son los analgésicos y los antibióticos, ambos en falta. Las enfermedades con mayor presencia son la hipertensión arterial (sobre todo en adultos mayores), la tiroides, las cardiopatías, la diabetes y el alcoholismo. Existían tres impedidos físicos en edad laboral, uno de los cuales recibía asistencia social y cuatro postrados de una misma familia: dos reciben ayuda social de manera directa y los otros dos a través de la asistencia a su madre. Posterior al diagnóstico, a la familia le fue otorgada una vivienda en la comunidad de Cosme que mejora sus condiciones de vida.

Las actividades culturales se desarrollan en la sala de televisión: conversatorios, lecturas de libros, dibujos en papel. La comunidad cuenta con un promotor de deportes que vive en la comunidad de Herrera y con un campo deportivo. Existe una iglesia pentecostal a la que asiste una gran parte de la población, la cual realiza cultos los martes, jueves y sábado a las 8.00 pm, y los domingos en la mañana. No existe sector de la Policía Nacional Revolucionaria. El clima social es bueno: no se roba en las casas y solo a veces se pierde algún animal, resultado de la incursión de personas provenientes de otros lugares.

Posición Sociolaboral. El 74.4% de los ocupados laborales pertenece al sexo masculino y el 25.5% al femenino. De manera general, los profesionales son cuatro licenciados en enseñanza primaria y la fisioterapeuta. De los maestros solo uno trabaja en su profesión (mujer), en tanto los otros permanecen desocupados (uno era campesino pero perdió el ganado por la sequía). Dentro de la denominación promotores se ubicó al pastor y la pastora de la iglesia pentecostal. Los obreros agrícolas laboran en la Unidad Empresarial de Base (UEB) de Nipe y la brigada de la Empresa de Aseguramiento del Níquel (Esuni), y los obreros no agrícolas en la sala de televisión, la escuela y la bodega. Los campesinos (30% de los que trabajan: 90% masculino y 10% femenino) están asociados a la cooperativa de créditos y servicios (CCS) Tomás Machado. Una parte de los desocupados son pequeños campesinos que perdieron su ganado como resultado de la sequía y sobreviven cultivando un pequeño conuco o realizando una actividad no declarada. Algunos de los que se declaran campesinos solo cultivan un conuco para la sobrevivencia, cuya principal salida es la elaboración de puré artesanal.

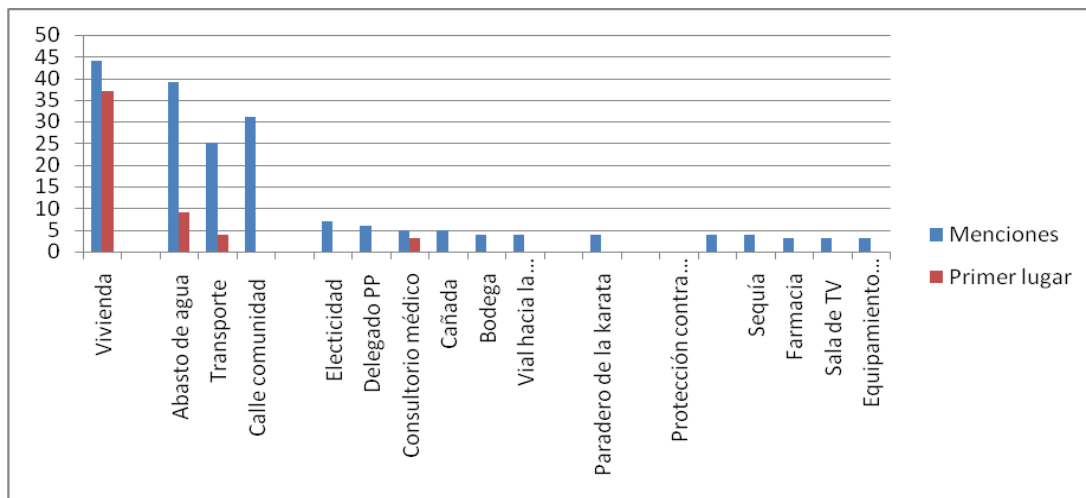
Figura 3. Dumois Cinco 2022. Posición sociolaboral por sexo de la población adulta



En la comunidad no había trabajadores por cuenta propia. El salario, según categoría ocupacional, oscilaba entre los 2100.00 pesos (obreros agrícolas y otros, y algunos campesinos), 2800.00 a 3110.00 (promotores, auxiliares docentes), y 7200.00 (campesinos). En general, el 62.7% de las mujeres en edad laboral eran amas de casa, en tanto solo doce trabajaban. De estas, dos ejercían su profesión de maestra y fisioterapeuta respectivamente, tres eran coordinadoras de la sala de televisión, tres campesinas, dos custodios y una auxiliar pedagógica.

Principales problemas comunitarios a partir del criterio de la población

Figura 4. Dumois cinco. Problemas comunitarios identificados por la población



Nota: las barras azules representan el número de menciones del problema; las rojas indican las veces en que fue señalado como el que requería mayor prioridad en ser resuelto

La población identificó el de la vivienda como el principal problema comunitario, seguido por el deficiente abasto de agua, la falta de transporte y el fango en la calle principal cuando llueve. Estos problemas estaban asociados a muchos de los restantes: visita reducida a una vez por

semana del médico y la enfermera del consultorio de Herrera, desbordamiento de las aguas de los canales con la consiguiente inundación de la comunidad e inhabilitación de los caminos, necesidad de una parada para esperar el ferrobús a resguardo del sol y la lluvia, la no recogida de la leche por imposibilidad de la entrada del carro de la ECIL. Otros reclamos fueron: un delegado de circunscripción y un consultorio médico propios, contar con la sede de la cooperativa de créditos y servicios (CCS), la mejora del servicio eléctrico (colocación de un nuevo transformador en lugar del averiado que, además de mejorar el servicio, posibilitara el tratamiento industrial del tomate para la confección de puré), la búsqueda de paliativos contra la sequía (causante de la muerte de casi la mitad del ganado vacuno y de una baja notable en la producción de leche), la construcción de algunas casas de mampostería que sirvan de refugio a las personas durante los ciclones, la mejora del terreno de deportes y de la bodega, la instalación de un puesto gastronómico, la construcción de un parque infantil.

Discusión

Vulnerabilidad Social y Potencialidades de Desarrollo Comunitario

Los datos sociodemográficos y la caracterización de las condiciones de vida, permitieron identificar las principales situaciones de vulnerabilidad social en la comunidad y caracterizar la percepción de los pobladores sobre las potencialidades, limitaciones y problemas. Entre las situaciones de vulnerabilidad se destacaron las siguientes:

- La calidad y las condiciones de vida y trabajo presentan un marcado deterioro. Ello se torna más preocupante al observar la tendencia al envejecimiento que refleja la pirámide poblacional y la existencia de personas de la tercera edad viviendo solas o en núcleos de dos miembros
- La situación de la mujer es especialmente desventajosa. Es significativa la nupcialidad femenina en la adolescencia, la cual conduce a embarazos que repercuten en su desarrollo. Lo anterior lleva a la existencia de abuelas jóvenes (se entrevistaron dos mujeres de 33 años abuelas ya de tres niños pequeños), hecho que se constató en el análisis de la composición de varios núcleos familiares en los cuales existían varias mujeres de cuarenta años y más cuya diferencia de edad con los nietos era de poco más de treinta años
- A pesar de que las mujeres representaban el 42.1% de la población de la muestra y el 40% de la población real, y de que constituían el 80% de las profesionales, el 47.6% de las graduadas de duodécimo grado y el 42.5% de las graduadas de noveno, solo componían el 25.5% (12 trabajadoras) de los ocupados laborales. Un alto número de mujeres en edad laboral son amas de casa o cuidan niños, ancianos e impedidos físicos, y ayudan al esposo en el cuidado de los rebaños de ganado vacuno y ovino
- El deterioro de las condiciones de vida se expresa sobre todo en la baja calidad de las viviendas (paredes de madera y techos de fibrocemento u otro material en mal estado, pisos de cemento con cuarteaduras o de tierra), déficit de agua para el consumo diario, y la inestabilidad de un transporte público que permita la comunicación con la cabecera municipal y otras comunidades donde los pobladores acceden a los servicios (el ferrobús, roto en el momento del estudio, fue puesto en servicio dos semanas más tarde). A lo anterior se suma la existencia de corraletas en los patios, laterales y frente de las casas, sin guardar la debida distancia y en ocasiones faltas de limpieza (cuyos excrementos se secan al sol y son

trasladados por el viento o arrastrados por las corrientes de agua hacia la calle principal en época de lluvias); y que algunas casas no poseían letrina y sus moradores defecaban al aire libre

- Los niños cursan la enseñanza primaria en la escuela de la comunidad y la secundaria en el centro mixto de Cosme, viajando a pie o a caballo varios kilómetros, a pesar de contar con matrícula interna en la escuela secundaria básica en el campo (ESBEC) *Batalla de San Ulpiano*. La enseñanza preuniversitaria deben cursarla como internos en el instituto preuniversitario urbano de Mayarí, los que optan por maestros en enseñanza primaria en la escuela pedagógica *7 de diciembre*, y los estudiantes de politécnico en escuelas del municipio y la provincia. Pese a la vocación agropecuaria del territorio es baja o nula la presencia en la comunidad de graduados de técnico medio y obrero calificado en esta rama. En general, se aprecia entre los pobladores una baja percepción de que el nivel escolar o la calificación técnica y profesional signifiquen vías que conlleven al mejoramiento de sus condiciones de vida y trabajo
- Amén de los salarios bajos, la escasa disponibilidad de equipos electrodomésticos pudiera explicarse por la electrificación reciente. Los refrigeradores y televisores existentes cubren apenas la mitad de los hogares, lo mismo que los equipos de cocción de los alimentos. Para la conservación de las carnes la población recurre a técnicas tradicionales, en tanto la leña y el carbón constituyen las principales fuentes de energía para la cocción. La sala de televisión y video, que en el momento del estudio fungía como escuela en tanto se reparara esta y que también funge como centro de reunión comunitaria, permite el acceso de los pobladores a los principales programas de los canales nacionales y el canal provincial
- El terraplén que lleva a la comunidad, deteriorado por la falta de mantenimiento sistemático (expuesto a las corrientes de agua y las inundaciones de los canales para el riego a los campos de la empresa agropecuaria), dificulta la entrada del vehículo de la empresa distribuidora de la leche (ECIL) y ocasionaba pérdidas a los campesinos que repercutían en el cumplimiento de sus planes de entrega y en su remuneración económica (además del déficit que ocasiona al balance municipal). En años anteriores la no recogida de la leche favorecía su utilización en la producción artesanal de queso, el cual se comercializaba en las comunidades vecinas y la ciudad de Mayarí. Sin embargo, la sequía prolongada durante los años 2021 y 2022 provocó la pérdida de una cifra elevada de cabezas de ganado, dejando a varios campesinos sin su rebaño
- La producción de queso y puré representan dos rubros distintivos de las potencialidades económicas de la comunidad. La fabricación de queso disminuyó en un primer momento por los efectos de la sequía en el ganado vacuno y desapareció más tarde con el incremento de los precios de la leche, el cual hace más rentable su venta a la empresa estatal; la de puré disminuyó entre 2021 y finales de 2022 a partir de que una descarga eléctrica sacó de servicio uno de los transformadores eléctricos e imposibilitó el funcionamiento pleno de algunas fábricas de puré. El aumento de las lluvias y la construcción de una micropresa que sirve de abrevadero al ganado a principios de 2023, han propiciado la recuperación paulatina de la producción lechera, en tanto la entrega de nuevas tierras en usufructo a varios pobladores, hacen prever el aumento de la producción de tomate, y con ello, de la fabricación de puré
- La cultura, el deporte y la recreación mantienen una presencia baja en la vida comunitaria. Los niños juegan al béisbol y al fútbol con pelotas improvisadas en un terreno que no guarda

las condiciones adecuadas para ello, en tanto la cultura se limita a los momentos colectivos en la sala de TV y video, a las tertulias que con frecuencia mensual organiza la promotora cultural y a la lectura que realizan algunos pobladores de los libros que contiene la minibiblioteca existente en la propia sala de TV. La asistencia a los cultos de la iglesia pentecostal constituye un importante momento de intercambio social

- Dada su cercanía a la costa y estar enclavada en una llanura (sin embargo, ningún poblador se declaró pescador, ni se percibió en la comunidad el consumo o la venta de pescado), la comunidad es altamente vulnerable a fenómenos naturales como sequías y ciclones tropicales. El suelo salino retarda el crecimiento de los pastos e imposibilita el aumento de especies de árboles frutales que enriquezcan la dieta alimentaria y mitiguen el sol. Es en el enfrentamiento a los fenómenos naturales donde los comunitarios proponen acciones que permitan atenuar sus daños: edificación de algunas casas de mampostería y placa de hormigón a personas vulnerables que sirvan a su vez para que la población se guarezca de los ciclones, y la ya lograda construcción de un canal y una micropresa en medio de los campos como abrevadero para el ganado
- La proximidad de las corraletas a las casas y la calle, la ausencia de letrinas en algunas casas y el fecalismo al aire libre por parte de sus moradores, testimonian la existencia de problemas que no han sido objeto de enfrentamiento por parte del grupo comunitario. Lo anterior revela la baja percepción de los problemas ambientales que ocasionan impactos negativos en la higiene y salud domésticas, y en la imagen general comunitaria

A pesar de las situaciones de vulnerabilidad expuestas, es posible advertir en los pobladores potencialidades de desarrollo comunitario:

- Presencia de un liderazgo que requiere ser orientado en función del desarrollo comunitario, a partir de la capacitación dialógica y la asistencia organizativa y material de los organismos gubernamentales, las empresas, las organizaciones y las instituciones sociales
- Demandas que testimonian la voluntad de la población de tomar en sus manos su propio destino: creación de una circunscripción del poder popular, instalación de un consultorio médico de la familia, reclamo de materiales de construcción para acometer de manera colectiva la construcción y reparación de viviendas, y división de la cooperativa de créditos y servicios (CCS) Tomás Machado para la formación de una CCS propia
- Existencia de una industria artesanal vinculada al procesamiento de la leche y el tomate para la fabricación y comercialización de queso y puré
- Solicitud de tierras ociosas en usufructo para el cultivo de viandas y hortalizas, y la ampliación de la ganadería vacuna y ovina
- Conciencia de la necesidad del control popular sobre las inversiones y las reparaciones de que son objeto las instalaciones de la comunidad

La conjunción de los reclamos de la población con los resultados del diagnóstico, permitió adelantar algunas acciones que contribuirán a mejorar las condiciones de vida y trabajo en la comunidad.

- Proyecto de educación para la vida liderado por la FMC que prevenga la nupcialidad y los embarazos en la adolescencia

- Campaña de higiene ambiental que incentive la construcción de letrinas sanitarias, apoyada con la venta de módulos confeccionados por las empresas agroforestal y para la protección de la flora y la fauna
- Programa para la legalización de las viviendas que no poseen propiedad, el mejoramiento con tablas costaneras de las casas que tienen las paredes en mal estado y la venta de materiales para la eliminación de pisos de tierra
- Proyecto para la entrega de recursos a los hogares asistenciados y creación de un comedor para atender a las personas necesitadas
- Proyecto comunitario dirigido a controlar la calidad de las nuevas inversiones y la pertinencia del mantenimiento constructivo a los establecimientos e instalaciones
- Proyecto y construcción de una micropresa en las proximidades de la comunidad que sirva de abrevadero al ganado

Conclusiones

La comunidad presenta problemas sociales y carencias materiales que afectan las condiciones y la calidad de vida de la población (de algunos de los cuales la población no es consciente o, al menos, no lo manifiesta de manera abierta), cuya solución o mitigación requieren inversiones del gobierno, el concurso de las empresas, instituciones y organismos asentadas en el territorio, y la participación activa y coordinada de los actores sociales comunitarios

Dados los problemas sociales y carencias materiales presentes, la comunidad es altamente vulnerable desde los puntos de vista social y ambiental, dimensión esta última con una percepción comunitaria limitada a los peligros provenientes de fenómenos naturales como la sequía y los ciclones tropicales

La presencia de un liderazgo comunitario, la mejoría económica de parte de la población (a partir de la creación de un abrevadero para el ganado, la obtención de nuevas tierras en usufructo y la revitalización de la industria y el comercio del puré), y el hecho de que la mayoría de la población manifieste su disposición para movilizarse y enfrentar los problemas de manera solidaria, testimonia que esta posee una alta potencialidad para el despliegue de una estrategia de desarrollo comunitario y local que mejore sus condiciones de vida y trabajo

Referencias

- Ander-Egg, Ezequiel (2003). Metodología y práctica del desarrollo de la comunidad 1 ¿Qué es el desarrollo de la comunidad? Disponible en <https://www.scribd.com/document/330299435/>
- Arias, Héctor (1995). Estudio de comunidades. Documento digital
- Busso, G. (2001). *Vulnerabilidad social: nociones e implicancias de políticas para Latinoamérica a inicios del siglo XXI*. Seminario Internacional Las diferentes expresiones de la vulnerabilidad social en América Latina y el Caribe. Santiago de Chile, CEPAL y CELADE División de Población. Recuperado de

- Cabrera, Félix A., Montoya, Y., Matos, A., *et.al.* (2022). Diagnóstico de la comunidad de Dumois Cinco, en el consejo popular de Cosme, municipio Mayarí, Holguín, Cuba. Documento inédito
- Cabrera, Félix Antonio; Ramírez, Caridad.; y Salazar, Rafael (2017). Participación femenina y desarrollo sostenible comunitario en Pueblo Nuevo de Pinares, Mayarí, Holguín, Cuba. *Revista Cubana de Ciencias Sociales*(46), 21-34.
- Campoalegre, Rosa; Chávez Ernesto, Samón Milagros, *et.al.* (2017). Familias en situación de vulnerabilidad social: Un estudio de caso en La Habana. XXXI Congreso ALAS, Montevideo, Uruguay
- DDPF Holguín. (2011). *Plan general de ordenamiento territorial de la base económico productiva de Mayarí, Holguín*. Holguín: Dirección provincial de planificación física.
- Espina, Mayra; Núñez, Lilia; Martín, Lucy; Vega, Laritza; Rodríguez, Angel; Ángel, Gisela (2005). Heterogenización y desigualdades en la ciudad. Diagnóstico y perspectivas. En *Boletín electrónico CIPS*. Centro de investigaciones Psicológicas y Sociológicas. La Habana, pp. 7–21
- Hidalgo, Vilma (2020). La dimensión rural de las desigualdades: Estado actual de las investigaciones en el periodo 2008-2018. *Estudios del Desarrollo Social: Cuba y América Latina*, Vol. 8, No. Especial, pp. 215-237
- Íñiguez, L., Rojas, J, y Figueroa, E. (2017). Oriente por dentro. Miradas a su heterogeneidad social. La Habana: editorial UH, 136p.
- López Cabañas, M. y Chacón, F. (2001). Investigación – acción participativa. En *Selección de Lecturas sobre Trabajo Social Comunitario*, Centro gráfico de Villa Clara, pp. 79 – 90
- Martín, José Luís (2019). La vulnerabilidad social. Una mirada desde Cuba. *Novedades en Población*, No.29, enero-junio, pp. 75-81.
- Martínez, M., Garea, B., Herrero, G. (1999). El desarrollo sostenible de la montaña en Cuba. Perspectiva de la actividad científica y tecnológica. En *Cuba verde* (págs. 126-144). La Habana: José Martí.
- Morejón B., Aguilar A., Chávez E., Rodríguez. M.E. (1990). Diagnóstico de las condiciones de vida, trabajo, emigración y vivienda en las montañas de Mayarí. La Habana, Ed. Academia, 143p.
- Pizarro, Roberto (2001). La vulnerabilidad social y sus desafíos. Una mirada desde América Latina. CEPAL. Serie de estudios estadísticos
- Programa de Desarrollo Humano Local en Cuba 1999-2009. Tomo II. Lecciones aprendidas (Miguel Márquez, coord.), 386p.
- Ramos Ojeda, Daliana (2019). Entendiendo la vulnerabilidad social: una mirada desde sus principales teóricos. *Estudios del Desarrollo Social* [online], vol.7, n.1, pp.139-154.
- Zabala, María del Carmen (2020). Análisis interseccional de las desigualdades en Cuba 2008-2018. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Programa-Cuba), Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (Programa-Cuba), Publicaciones Acuario, Centro Félix Varela, 18p.

_____, Fundora, G.E., Hidalgo, V.E, *et al.* (2022). Desigualdades y políticas sociales. Análisis interseccional del contexto cubano 2008-2018. Anales de la Academia de Ciencias de Cuba [internet] En:<http://www.revistaccuba.cu/index.php/revacc/article/view/1145>